

**Étude d'impact socio-
économique sur la présence
de la 3^{ième} Escadre de
Bagotville dans la région du
Saguenay-Lac-St-Jean**

Table des matières

Table des matières	2
Historique	3
Mandat	3
Contraintes et hypothèses	4
Méthodologie	5
Résultats.....	6
Compilations finales des données	15
Conclusion	17
Références.....	18

1.0 HISTORIQUE

1.1 *La Chambre de Commerce du Saguenay* a pour mission d’explorer les possibilités et de promouvoir le développement économique de la région de Saguenay, tout en collaborant étroitement avec les Chambres de Commerce de la région du Lac-St-Jean. Certains évènements récents, ainsi que plusieurs allusions faites durant la plus récente campagne électorale fédérale sur l’importance de la présence de la 3^{ième} Escadre dans la région de Saguenay ont amené les dirigeants de la Chambre de Commerce à se questionner sur les retombées économiques générées par la 3^{ième} Escadre dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean. La Chambre de Commerce du Saguenay a donc mis sur pied un comité de travail, (le Comité Action Pérennité – CAP - 3^e Escadre), afin de répondre à certaines de ces questions.

2.0 MANDAT

2.1 Le but nominal de cette étude est d’articuler clairement l’impact socio-économique sur la présence de la 3^{ième} Escadre de Bagotville au Saguenay. Plus précisément, obtenir les informations concernant:

- a. Évaluer de la façon la plus précise possible et en collaboration avec les responsables de la 3^{ième} Escadre, les sommes dépensées dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean. Certaines de ces sommes sont payées à même les budgets d’opération alloués à la 3^{ième} Escadre mais d’autres proviennent de budgets connexes ou additionnels alloués à la 3^{ième} Escadre ou encore sont payées directement par les quartiers généraux de Winnipeg ou d’Ottawa. Ceci inclut les salaires des militaires et réservistes, employés civils, les offres à commandes avec les entreprises de la région du Saguenay-Lac-St-Jean, les contrats émis aux entreprises du Saguenay-Lac-St-Jean (Construction, améliorations, salaires des entrepreneurs travaillant quotidiennement à la 3^{ième} Escadre) ainsi que toutes autres activités générant des revenus dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean. Inclure, si applicable, les revenus directs pour la ville de Saguenay en taxes et autres revenus alloués à la ville;

- b. Évaluer de la façon la plus précise possible et en collaboration avec les responsables de la 3^{ième} Escadre, l'impact de la présence militaire sur l'activité immobilière de la région (achat, location). Inclure, si possible, un aperçu des taxes payées par les propriétaires militaires auprès de Ville de Saguenay;
- c. Évaluer de la façon la plus précise possible et en collaboration avec les responsables de la 3^{ième} Escadre, l'implication sociale des membres de la 3^{ième} Escadre. Cette implication peut être de nature sportive (hockey, patinage artistique, ou autre), bénévole (scouts, soupe populaire et autres organismes), culturelle, ou encore par la participation de la 3^{ième} Escadre à des activités de nature charitable (ex: Panier du bonheur), de nature sociale (ex: Le grand Défi Pierre-Lavoie) ou de toute autre nature; et
- d. Évaluer de façon la plus précise possible l'impact économique global qu'aurait une fermeture complète des installations de la 3^{ième} Escadre sur l'économie régionale. Par exemple, les pertes en taxes pour Ville de Saguenay sur les installations militaires, les coûts que Ville de Saguenay aurait à assumer pour conserver les infrastructures de l'Aéroport de Bagotville opérationnelles et en bon état (contrôle aérien, entretien des pistes, et des systèmes d'aides à la navigation et autres systèmes connexes présentement défrayés par le Ministère de la Défense nationale.

3.0 CONTRAINTES ET HYPOTHÈSES

3.1 La rédaction du rapport mandaté a requis la coopération de plusieurs intervenants, participants et parties intéressées sur une période prolongée.

3.2 Dû à la difficulté de d'obtenir des données précises et suite à des discussions entre les représentants de la Chambre de Commerce du Saguenay et les chercheurs de CIRRUS, ces derniers ont tout de même réussi à vérifier et valider d'autres études connexes, étudier les bases de données du domaine public, contacter des personnes reconnues pour leurs services communautaires et communiquer avec des membres de la défense et haut-gradés des Forces canadiennes (FC). Finalement, les chercheurs de CIRRUS ont obtenu en vertu de la Loi de l'Accès à l'Information (LAI) des données importantes

auprès du Ministère de la Défense nationale (MDN), notamment des statistiques complètes sur l'impact de la présence d'installations militaires dans les communautés hôtes à travers le Canada.

3.3 Il est à noter que certaines données concernant tout spécialement l'implication sociale de la 3^{ème} Escadre dans la communauté n'ont pu être quantifiées de façon indépendante ou officielle.

4.0 MÉTHODOLOGIE

4.1 Comme indiqué précédemment, plusieurs bases de données ont été consultées et comparées entre elles. Outre les plus pertinentes comme celles du MDN, le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (Budget des dépenses), Statistique Canada et l'Institut de la statistique du Québec, les données relatives aux taxes municipales de Ville de Saguenay ont été consultées et, d'autre part, le centre local de développement (CLD) de la Ville de Saguenay et le Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire ont été contactés. Une liste complète des personnes-ressources, références et études pertinentes peut être consultée à l'annexe A de ce rapport.

4.2 Tel que discuté précédemment, les recherches approfondies de CIRRUS ont permis d'obtenir un rapport interne régulièrement et fréquemment utilisé par le MDN. Ce rapport, originalement rédigé par la firme *KPMG* en 2000, mis à jour par le *Parai Enterprises Report* en 2005 et depuis repris en 2010 par la firme *Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd.*, est intitulé « Socio-Economic Impacts of Canadian Forces (CF) Installations on Host Communities Study – Update ». Ce rapport exhaustif de 259 pages constitue essentiellement la référence de base pour les planificateurs du Chef du développement des forces de la Défense nationale et est accessible aux fonctionnaires concernés et élus fédéraux.

4.3 Du fait qu'elles sont utilisées par le MDN pour fins de planification, les chercheurs de CIRRUS ont décidé d'utiliser les données du rapport *Pinfold Gardner* spécifiques à la région métropolitaine recensée (RMR) de Saguenay, puisque celles-ci constituaient les plus pertinentes à utiliser. Les exceptions à cette méthodologie sont qu'il n'y a aucune donnée dans le rapport *Pinfold*

Gardner concernant la capitalisation des infrastructures et l'implication sociale des membres des FC dans les régions-hôtes; Ces informations additionnelles pour la région du Saguenay-Lac-St-Jean ont donc été compilées par CIRRUS.

5.0 RÉSULTATS

5.1 Personnel militaire, employés civils, personnes à charge et salaires de la 3^{ième} Escadre en 2009 – 2010 (Référence : *Pinfold Gardner*) :

- 1,183 membres de la Force régulière, 199 réservistes et 245 employés civils;
- 2,477 personnes à charge, dont 929 d'âge scolaire (5 à 19 ans);
- Les membres de la Force régulière gagnaient 69,9M \$ en salaires bruts;
- Les réservistes gagnaient 3,8M \$ en salaires bruts;
- Les employés civils gagnaient 12,0M \$ en salaires bruts;
- Il y avait 122 employés des fonds non-publics dont 25 à temps plein. Ces derniers gagnaient 1,1M \$ en salaires bruts; et
- Le total des salaires bruts à la 3^{ième} Escadre en 2010 était de 86,8M \$.

Tableau 5.1.1

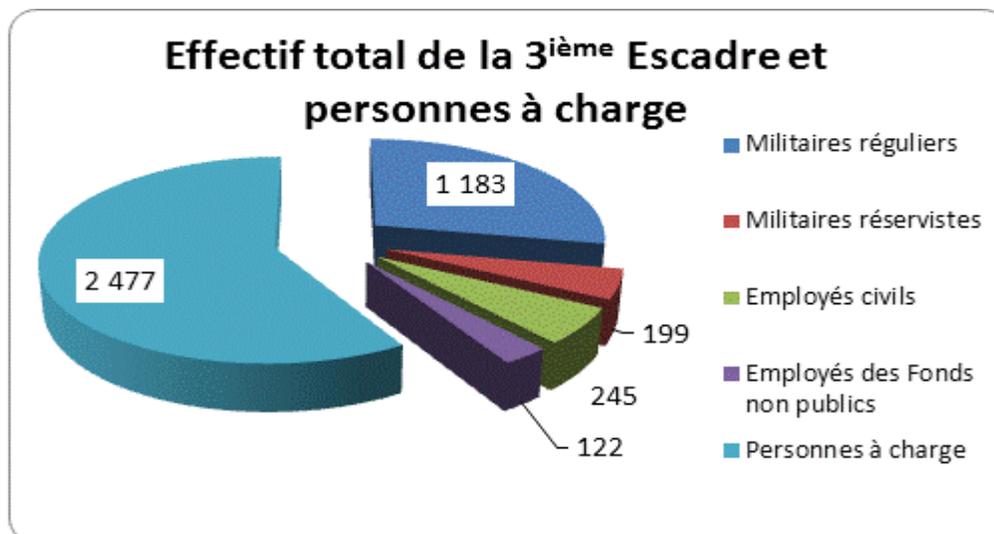
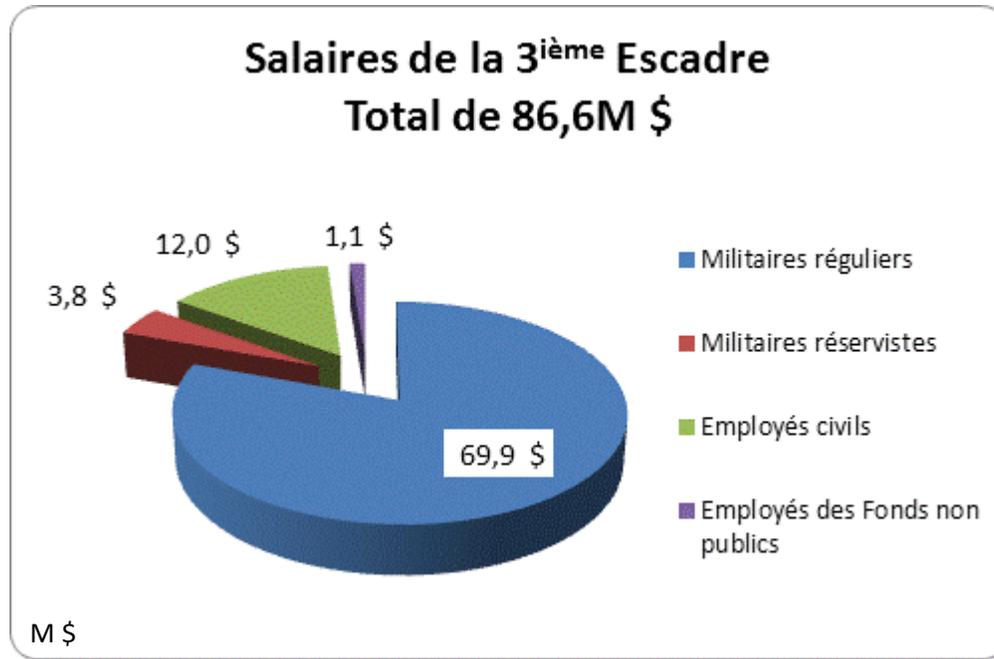


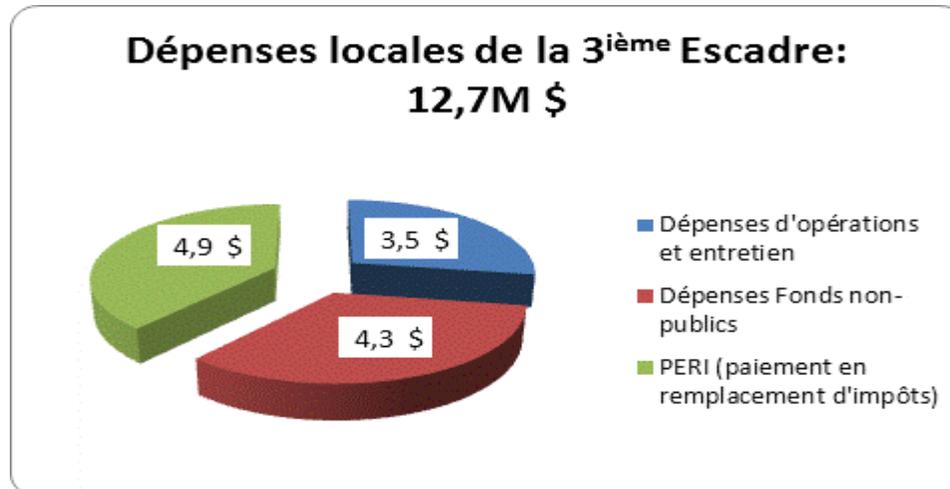
Tableau 5.1.2



5.2 Dépenses locales de la 3^{ième} Escadre en 2009 – 2010 (Référence : Pinfold Gardner) :

- **Dépenses pour les opérations et entretien étaient de l'ordre de 3,5M \$;**
- **Dépenses pour les fonds non-publics étaient de l'ordre de 4,3M \$; et**
- **Paiements en remplacement d'impôts (PERI), 4,9M \$.**

Tableau 5.2.1



5.3 Impact socio-économique de la 3^{ième} Escadre réparti sur la RMR de Saguenay en 2009 – 2010 (Référence : *Pinfold Gardner*):

- Les membres de la Force régulière et leurs personnes à charge constituaient 2,4 pour cent (%) de la communauté;
- Les personnes à charge d'âge scolaire de ces membres constituaient 3,5 % de la population scolaire générale;
- Le total des dépenses locales de la 3^{ième} Escadre était de 95,3M \$ ce qui en retour a généré un impact de 139,5M \$ sur le produit intérieur brut (PIB) réparti entre 89,1M \$ direct et 50,4M \$ indirect. (Les dépenses indirectes sont calculées à partir de formules algorithmiques conçues et développées par les économistes de *Pinfold Gardner*. Ces formules tiennent compte, *inter alia*, de la portion des salaires directs qui sont dépensées dans la région-hôte, des coefficients pour les dépenses locales du gouvernement fédéral et de la province, ainsi que du libre-échange interprovincial);
- Cette contribution représentait alors 4,7 % du PIB local;
- Les membres de la Force régulière et les employés civils généraient 1,9 % de la demande immobilière résidentielle dans la région; et
- Les paiements en remplacement d'impôts (PERI) de la 3^{ième} Escadre constituaient 3,2 % des taxes immobilières de la région.

5.4 De plus, après avoir analysé les bases de données de Travaux Publics & Services Gouvernementaux – Canada (TPSGC), il a été établi que plus de 21,0 M \$ en contrats fédéraux ont été alloués durant l’année 2010 à des entreprises de construction de Ville de Saguenay et de certaines villes avoisinantes.

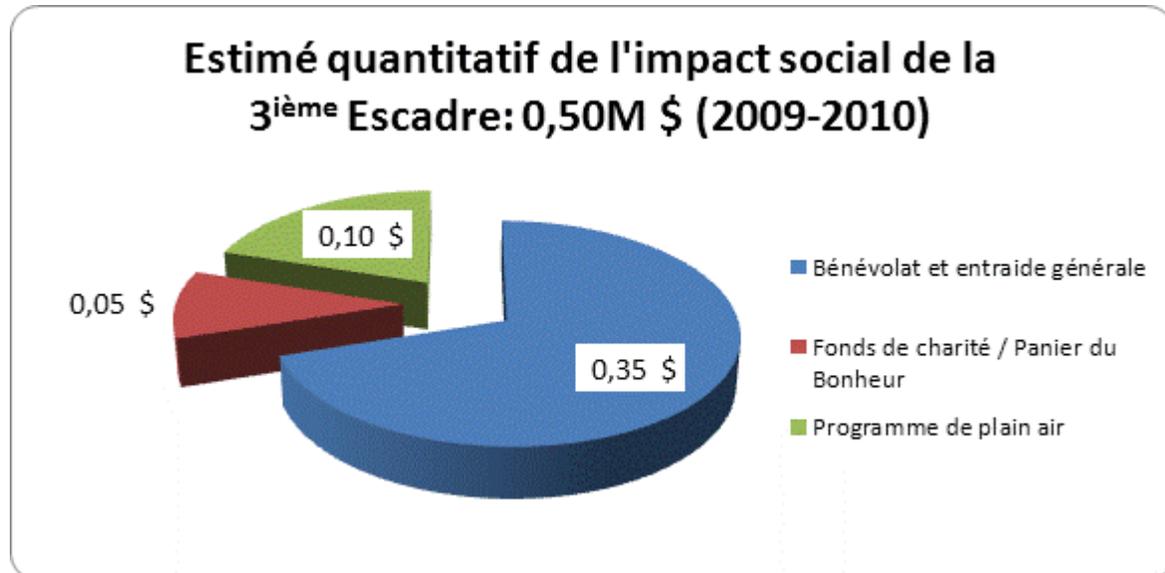
5.5 Bien qu’il soit évident que, suivant le processus d’allocation de fonds du programme fédéral de capitalisation stratégique quinquennal, les projets d’infrastructure du MDN varient d’année en année et d’une base à l’autre, il ne serait pas déraisonnable de croire que des sommes entre **15M \$ et 20M \$** soient allouées annuellement à la 3^{ième} Escadre durant les cinq (5) prochaines années pour des projets d’infrastructure locaux en préparation de l’arrivée du nouveau chasseur de combat CF-35. Cependant, compte tenu de l’incertitude actuelle concernant l’acquisition des F-35, il faut conséquemment considérer que l’allocation de ces sommes en tout ou en partie de la part du gouvernement fédéral ne soit pas assurée. Donc, bien que l’on doive en être conscient, les bénéfices découlant des projets d’infrastructure ne peuvent être compilés comme faisant partie des dépenses courantes annuelles récurrentes.

5.6 En ce qui concerne l’implication sociale des membres de la 3^{ième} Escadre, quantifier cet élément de l’étude s’est voulu un exercice des plus fastidieux à accomplir. En effet, et à quelques exceptions près, les données pour quantifier cette implication sont tout simplement non-existantes. Par contre, en utilisant le bulletin des données sociodémographiques de l’Institut de la statistique du Québec – Bénévolat et entraide au Québec, l’apport des membres de la 3^{ième} Escadre envers la communauté a pu être quantifiée de façon relativement précise et est présentée ci-dessous :

Estimé quantitatif de l'implication sociale des membres de la 3^{ième} Escadre dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean pour la période 2009 – 2010 (Référence : Base de Bagotville – Services des Affaires Publiques)

Bénévolat et entraide générale des membres de la 3 ^{ième} Escadre	0,35M \$
Spectacle aérien (évènement biannuel)	25,000 visiteurs
Musée de la Défense	Seul musée de l'aviation militaire au Québec
Fonds de charité de la base/Panier du Bonheur	0,05M \$
Location de l'aréna de la base	Temps de glace alloué à la communauté civile
Évènements sportifs régionaux tels que le championnat de Balle Molle	Plusieurs équipes de l'Est du Canada participent au Championnat sur la base
Services de pompiers, de recherche et sauvetage et autres services communautaires	Appui aux services municipaux
Programme de plein air pour les employés de la Défense nationale et leurs familles	0,10M
Quelques membres militaires représentent la 3 ^{ième} Escadre lors d'activités sportives de la région	Défi Pierre-Lavoie, la Traversée du Lac-St-Jean, Défi-ski Leucan et autres activités

Tableau 5.6.1



5.7 Évaluer de façon la plus précise possible l'impact économique global qu'aurait une fermeture complète des installations de la 3^{ième} Escadre sur l'économie régionale s'est avéré une tâche des plus ardues. En effet, bien que de comptabiliser les pertes potentielles en taxes pour Ville de Saguenay sur les installations militaires fut un exercice relativement simple à compléter, déterminer avec précision les coûts que Ville de Saguenay aurait à assumer pour conserver les infrastructures de l'Aéroport de Bagotville opérationnelles et en bon état (contrôle aérien, entretien des pistes, et des systèmes d'aide à la navigation et autres systèmes connexes présentement défrayés par le MDN) en fut tout autre.

5.8 À prime abord, il est évident que c'est une question de choix. Comme hypothèse principale, il a donc été retenu que la capacité de soutenir des activités aéroportuaires commerciales au niveau actuel devrait être assuré, advenant une disparition complète de la 3^{ième} Escadre. Après avoir longuement discuté avec des intervenants de Nav Canada – l'organisation qui est mandatée par le gouvernement canadien pour gérer le trafic aérien – et révisé leurs protocoles d'opérations et de soutien aux équipements, les points suivants sont à considérer.

5.9 En premier lieu, il y a quatre (4) types d'opérations aéroportuaires commerciales qui existent au Canada et ceux-ci sont directement reliés à la présence ou non d'une tour de contrôle et l'existence d'un plan d'affaires local qui sous-tend lesdites opérations. Par ordre de grandeur décroissant, les types d'opérations sont :

- a. Tour de contrôle à plein temps;
- b. Tour de contrôle à temps partiel;
- c. Services aériens à distance ; et
- d. Station de services aériens.

5.10 En ce qui concerne spécifiquement les opérations de l'aéroport de Bagotville, une tour de contrôle à plein temps est mandatée par le fait qu'une escadre militaire y est présentement située et que cette dernière requière un service de contrôle aérien pratiquement 24 heures sur 24, sept (7) jours/semaine. Advenant la disparition de cette escadre, la charte de Nav Canada obligerait celle-ci à remplir les fonctions de soutien opérationnel et d'équipement présentement dévolues au MDN. Là où cela devient intéressant est que Nav Canada baserait ce niveau de services strictement en fonction d'un plan d'affaires qui lui-même serait développé sur la base de mouvements d'aéronefs annuels historiques propre à l'aéroport. C'est-à-dire qu'en excluant les mouvements d'aéronefs militaires qui n'existeraient pratiquement plus, Nav Canada pourrait conclure que le niveau de soutien requis pour les mouvements d'aéronefs commerciaux (qui représentent actuellement environ 60% du trafic aérien à Bagotville) se situerait entre une tour de contrôle à temps partiel et une station de services aériens. Advenant que les élus locaux s'objecteraient à une telle décision, la ville de Saguenay serait tenue de payer la différence pour un niveau de service plus élevé. Ces sommes additionnelles ne pouvant être comptabilisées à ce stade-ci de l'étude qui nous concerne, elles ne font pas partie du rapport final.

5.11 Pour ce qui est de l'entretien des pistes, des systèmes d'aide à la navigation et autres systèmes connexes présentement défrayés par le MDN, la

ville de Saguenay ferait également face à plusieurs options. À prime abord, combien de pistes et aires de roulement à conserver ? Advenant que les élus locaux décideraient de conserver tout le réseau de décollage, d'atterrissage et de circulation au sol existant, il a été établi avec un degré raisonnable de certitude qu'un budget annuel se situant autour de **1,5M \$** serait requis pour les réparations courantes et le déneigement durant la période hivernale. Ces sommes doivent s'ajouter aux pertes de revenus qu'occasionnerait la disparition de la 3^{ième} Escadre. De plus, il serait essentiel que la ville de Saguenay considère créer un fond d'amortissement pour les réparations majeures à venir telles la réfection d'une piste dans les 15 ou 20 prochaines années. Ce fond d'amortissement pourrait représenter une somme d'environ **1M \$ à 2M \$** à réserver annuellement.

5.12 En ce qui concerne l'acquisition et le soutien technique des équipements qui sont présentement la propriété du MDN, la charte de Nav Canada et les choix que les élus de la ville de Saguenay feront entrent encore en ligne de compte. Des précédents existent pour les options suivantes:

- a. La ville de Saguenay pourrait acheter (usagés, ces équipements (radar terminal et systèmes d'atterrissage) sont estimés d'avoir une valeur d'environ **2,5M \$**), ou demander au MDN de lui céder gratuitement, les équipements en question. Dans ce cas, Nav Canada fournirait le service technique pour un montant annuel à déterminer entre les parties concernées (coût annuel pour l'entretien de ces systèmes est de l'ordre de **2,5M \$/année**); et
- b. Nav Canada pourrait acheter, ou demander au MDN de lui céder gratuitement, les équipements en question. Dans ce cas particulier, Nav Canada ne demanderait pas nécessairement à la ville de Saguenay de payer pour le soutien technique mais se garderait le droit d'acquérir et de soutenir techniquement seulement les équipements qu'elle considérerait comme essentiel à la bonne conduite des opérations aéroportuaires, selon le niveau de service déterminé par Nav Canada et la sécurité de ces dernières. Tout souhait de la ville de Saguenay de conserver et/ou soutenir des équipements considérés comme non-essentiels par Nav Canada serait aux frais des contribuables.

5.13 Mis à part les frais qui ont été déterminés comme sensiblement raisonnables pour les réparations courantes, le déneigement et l'entretien des pistes et aires de roulement, il ne peut être établi avec certitude quels autres frais la ville de Saguenay encourraient vis-à-vis les systèmes d'aide à la navigation. Par contre, il est essentiel de considérer que la ville de Saguenay devra créer un fond d'amortissement pour le remplacement ou mise à niveau des équipements actuels dans un futur plus ou moins rapproché.

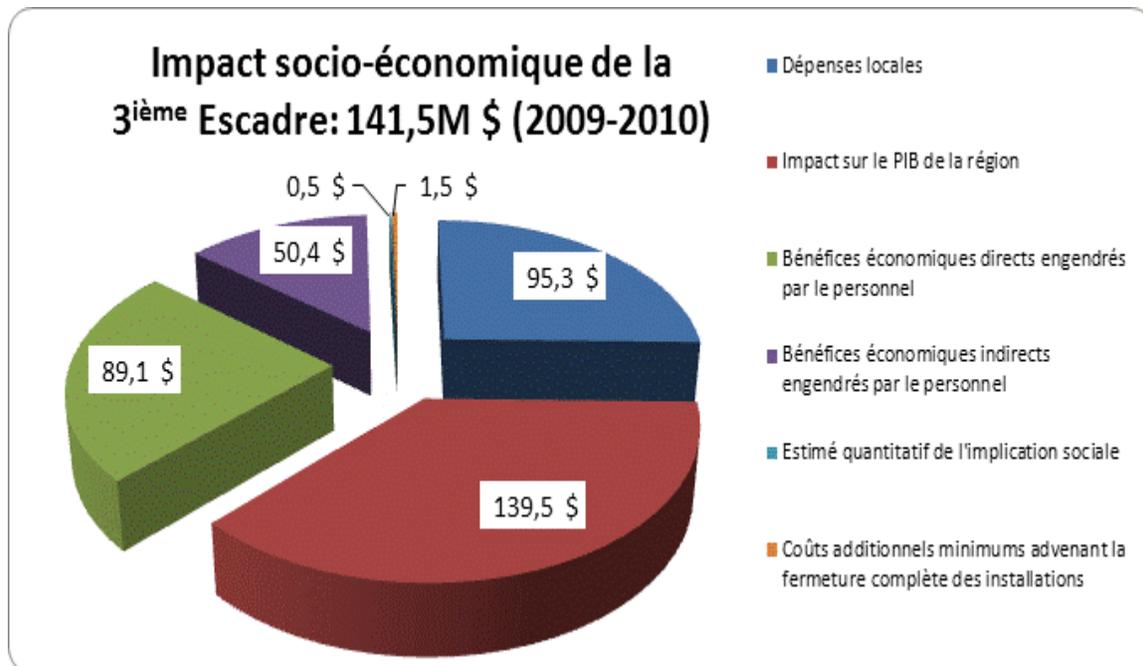
6.0 COMPILATION FINALE DES DONNÉES

6.1 Le tableau ci-dessous démontre avec un degré de confiance élevé ce que la 3^{ième} Escadre représente socio-économiquement sur une base annuelle pour la région du Saguenay-Lac-St-Jean. Certains de ces coûts sont considérés comme étant des montants **minimum** et ne tiennent pas compte des éléments non-quantifiés ou impossibles à évaluer à ce stade-ci:

Compilation finale des données concernant l'impact socio-économique de la 3^{ième} Escadre sur la région du Saguenay-Lac-St-Jean pour la période 2009 – 2010

1. Dépenses locales de la 3 ^{ième} Escadre	95,3M \$
2. Impact sur le produit intérieur brut (PIB) de la RMR Saguenay	139,5M \$
3. Bénéfices économiques directs engendrés par le personnel de la 3 ^{ième} Escadre dans la RMR Saguenay	89,1M \$
4. Bénéfices économiques indirects engendrés par le personnel de la 3 ^{ième} Escadre dans la RMR Saguenay	50,4M \$
5. Estimé quantitatif de l'implication sociale des membres de la 3 ^{ième} Escadre dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean	0,5M \$
6. Coûts additionnels minimums advenant une fermeture complète des installations de la 3 ^{ième} Escadre	1,5M \$
Total (2 + 5 + 6) pour l'ensemble de la région du Saguenay-Lac-St-Jean	141,5M \$

Tableau 6.1.1



6.2 Bien que ces chiffres pourraient s'avérer *prima facies* comme des plus significatifs, il faut les évaluer en fonction du PIB de la RMR Saguenay en totalité. En effet, toutes données confondues, l'impact socio-économique de la 3^{ème} Escadre constitue un pourcentage de 4,7 % sur le PIB de la RMR. C'est-à-dire que si la 3^{ème} Escadre était relocalisée dans une autre région ou décommissionnée, le PIB de la RMR de Saguenay s'en trouverait immédiatement réduit de 4,7 % (*Pinfold Gardner*, février 2011). À titre de comparaisons, la Base des Forces Canadiennes (BFC) de Valcartier compte pour 4,4 % du PIB de la capitale nationale alors que les bases de Cold Lake (41,6 %), Alberta, et Petawawa (81,7 %), Ontario, constituent un impact socio-économique majeur sur leur région-hôtesse respective (*Pinfold Gardner*, février 2011).

6.3 S'ajouterait assurément aux sommes concernant la 3^e Escadre de Bagotville mais ne pouvant être établi avec certitude à ce stade-ci sont celles qui concernent les contrats présentement alloués localement pour les projets d'infrastructure ainsi que les dépenses qui adresseraient l'acquisition et le soutien technique des équipements d'aide à la navigation et autres systèmes

connexes. Une estimation de près de **20,0M \$/année** n'est pas considérée comme irraisonnable ou hors-normes pour des infrastructures similaires.

7.0 CONCLUSION

7.1 Indépendamment du mandat conféré ci-haut, il y a des données qui n'existent tout simplement pas, comme par exemple des évaluations quantitatives ou qualitatives complètes de l'implication sociale des membres de la 3^{ième} Escadre auprès de leur communauté respective. Conséquemment, un certain degré de subjectivité a été appliqué à certains éléments de ce rapport, celle-ci étant basée sur l'expérience et l'expertise des chercheurs de CIRRUS dans des projets d'étude semblables à celui qui a été mandaté par la Chambre de Commerce du Saguenay.

7.2 Qui plus est, dans certains cas où les données étaient disponibles, certaines d'entre elles n'étaient tout simplement pas décomposables au niveau de détails prescrits dans le devis de charge de travail de la Chambre de Commerce du Saguenay. Malgré tout, CIRRUS accorde un haut niveau de confiance aux chiffres avancés dans ce rapport.

Annexe A au rapport final de l'étude d'impact socio-économique sur la présence de le 3^{ième} Escadre de Bagotville dans la région du Saguenay-Lac-St-Jean du 01 avril 2012

Personnes contactées

M. André Deschênes, Économiste en chef, Direction de Finance stratégique et Établissement des coûts, Chef du développement des forces, Défense nationale
Colonel Paul Prévost, Commandant, 3^{ième} Escadre, Base des Forces Canadiennes (BFC) Bagotville
Major Lutz Sutzkorf, Contrôleur par intérim, Chef du développement des forces, Défense nationale
M. Rob Morrow, Directeur, Systèmes ministériels, Secrétariat du Conseil du Trésor
Capitaine Julie Brunet, Affaires Publiques, 3^{ième} Escadre - BFC Bagotville
Capitaine Michelle Noël, Services financiers, 3^{ième} Escadre - BFC Bagotville
M. Michel Aubin, responsable Spectacle Aérien, 3^{ième} Escadre - BFC Bagotville
M. Gaston Cloutier, Directeur, Aéroport de Gatineau,
M. Charles Sullivan, Chef de la sécurité aérienne et de la recherche opérationnelle, Nav Canada
M. Jocelyn Couture, chef de service, entretien des systèmes d'aide à la navigation aérienne, Nav Canada
Mr. Mike Tozek, Directeur, Développement des affaires, Thales Raytheon Systems (TRS)
Mme Isabelle Gauthier, Directrice Centre Multi-Services, 3^{ième} Escadre - BFC Bagotville
M. Germain Girard, Services Revenu et Taxation, Ville de Saguenay
Tourisme Saguenay
Mme Langlois, Bénévole auprès de Scouts Saguenay
Association de hockey mineur de La Baie
M. Daniel Paradis, Hockey Saguenay-Lac-St-Jean

Organismes consultés et documents de références

Ville de Saguenay
Tourisme Saguenay
Promotion Saguenay
Ministère de la Défense / Défense Nationale et Forces canadiennes
Ministère de la Défense - La stratégie de défense *Le Canada d'abord*
Ministère de la Défense - Infrastructure et environnement
Ministère de la Défense - Rapport sur les plans et priorités - 2010-2011
Institut de la statistique du Québec
Université du Québec à Chicoutimi
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada: Budget des dépenses
Ministère du revenu du Québec

Rapport de Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd., “Socio-Economic Impacts of Canadian Forces (CF) Installations on Host Communities Study – Update”, February 2011
Profil détaillé des dépenses de consommation des ménages 2009 - CLD de la Ville de Saguenay
Atlas électronique du Saguenay-Lac-St-Jean
Institut de la statistique du Québec - Estimations de la population des municipalités
Institut de la statistique du Québec - Panorama des Régions du Québec 2011
Institut de la statistique du Québec - Base de données - Profil des Régions et des MRC – Saguenay-Lac-St-Jean
Institut de la statistique du Québec
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
Ministère du Revenu du Québec
Pêches et Océans Canada
Statistique Canada
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, *Évaluation foncière des municipalités du Québec*
Pitney Bowes MapInfo Canada - Dépenses (\$) de consommation des ménages du CLD de la ville de Saguenay – 2009
Défense nationale et Forces canadiennes – Infrastructure et environnement – 3^{ième} Escadre – BFC Bagotville
Travaux Publics et Services Gouvernementaux Canada (TPSGC), Comptes publics du Canada 2009-2010 – Acquisition de terrains, bâtiments et ouvrages
Statistique Canada - Enquête canadienne sur le don, le bénévolat, et la participation (ECDBP)
Institut de la statistique du Québec, Données socio-démographiques en bref - Bénévolat et entraide au Québec en 2000
Institut de la statistique du Québec - Conditions de vie - Portrait social du Québec Edition 2010
Rapport d'enquête - Enquête québécoise sur les activités physiques, sportives et de loisir- Tome 1, Sept. 2006
Rapport d'enquête - Enquête québécoise sur les activités physiques, sportives et de loisir- Tome 2, Sept. 2006
LBR.ca: Le CyberJournal du Saguenay-Lac-St-Jean - une retombée économique globale de \$7,4 millions pour les deux événements
Radio-Canada.ca: Saguenay-Lac-St-Jean: Bagotville - Un spectacle aérien pour tous les goûts

Rapports connexes consultés

La base militaire de Bagotville - Pour un avenir prometteur, propositions de développement, Groupe de travail BFC Bagotville, Mai 2005
Base militaire de Bagotville, Polygone de tir académique: un élément de consolidation, Groupe de travail élargi BFC Bagotville, Juin 2006

Perspectives de développement des activités aérospatiales à l'aéroport de Saguenay, André
Allaire, Mars 2009
Étude sur les retombées économiques des activités aéroportuaires de la région de Longueuil,
Sécor, Janvier 2011